

项目名称	建设项目群成功及其提升关键技术																							
推荐奖种	湖南省科学技术进步奖三等奖																							
推荐单位	长沙市科技局																							
完成单位	湖南财政经济学院，长沙理工大学，中南林业科技大学、中铁第四勘察设计院有限公司																							
完成人 (按贡献排名)	颜红艳，李晶晶，易欣、何郑、邱慧、周春梅、张伟																							
推广应用情况、经济效益和社会效益	<p>研究成果应用于湖南中天建设集团股份有限公司春藤小镇、长沙恒图房地产开发有限公司湘江时代、株洲武广新里程投资发展有限公司春藤公馆等项目群，主要推广应用内容包括：建设项目群成功目标管理，即如何界定项目群成功以及提炼项目群关键成功因素；建设项目群成功提升关键技术应用实践，包括通过对项目（群）经理行为风险分析采取措施规避项目（群）经理行为风险以及提升项目（群）经理核心能力、项目群风险管理以及项目群内外部治理等关键技术。</p> <p>成果的推广应用实践证明，项目群工程质量得到大幅提升，均达到优良标准，如春藤小镇二期项目获批湖南省优质工程（附件 3-1），湘江时代项目获批湖南省建设工程“芙蓉奖”、中国建筑工程钢结构金奖（附件 3-2）；项目群实施过程有效风险管控，无安全生产事故，如春藤小镇二期、三期项目获评全国建设工程项目施工安全生产标准化工地（附件 3-1），湘江时代项目获批湖南省安全文明施工标准示范工地（附件 3-2）；累计提供就业 5200 余岗位（附件 3-1，3-2，3-3）。因此，实践表明，本项目研究成果的推广应用可以获得明显的社会效益和安全效益。研究成果对于指导建设项目群利益相关者运用科学、有效的项目群管理实施项目群，提高项目群绩效有重要意义。成果具体应用情况如下表：</p> <p>成果具体应用情况如下表：</p> <p style="text-align: center;">表 1 项目成果应用情况统计表</p> <p style="text-align: right;">单位：万元</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>单位名称</th><th>应用技术</th><th>应用情况</th><th>应用的起止时间</th><th>应用单位联系人/电话</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>湖南中天建设集团股份有限公司</td><td>项目群成功及其提升关键技术</td><td>应用于春藤小镇项目，完成销售额 180000 万元</td><td>2016 年 9 月至 2020 年 3 月</td><td>吴名欢 18607334692</td></tr> <tr> <td>长沙恒图房地产开发有限公司</td><td>项目群成功及其提升关键技术</td><td>应用于湘江时代项目，完成销售额 150000 万元</td><td>2015 年 10 月至 2020 年 5 月</td><td>万小明 15802500463</td></tr> <tr> <td>株洲武广新里程投资发展有限公司</td><td>项目群成功及其提升关键技术</td><td>应用于春藤公馆项目，完成投资额 50000 万元</td><td>2018 年 6 月至 2020 年 12 月</td><td>钱程亮 13723862495</td></tr> </tbody> </table>				单位名称	应用技术	应用情况	应用的起止时间	应用单位联系人/电话	湖南中天建设集团股份有限公司	项目群成功及其提升关键技术	应用于春藤小镇项目，完成销售额 180000 万元	2016 年 9 月至 2020 年 3 月	吴名欢 18607334692	长沙恒图房地产开发有限公司	项目群成功及其提升关键技术	应用于湘江时代项目，完成销售额 150000 万元	2015 年 10 月至 2020 年 5 月	万小明 15802500463	株洲武广新里程投资发展有限公司	项目群成功及其提升关键技术	应用于春藤公馆项目，完成投资额 50000 万元	2018 年 6 月至 2020 年 12 月	钱程亮 13723862495
单位名称	应用技术	应用情况	应用的起止时间	应用单位联系人/电话																				
湖南中天建设集团股份有限公司	项目群成功及其提升关键技术	应用于春藤小镇项目，完成销售额 180000 万元	2016 年 9 月至 2020 年 3 月	吴名欢 18607334692																				
长沙恒图房地产开发有限公司	项目群成功及其提升关键技术	应用于湘江时代项目，完成销售额 150000 万元	2015 年 10 月至 2020 年 5 月	万小明 15802500463																				
株洲武广新里程投资发展有限公司	项目群成功及其提升关键技术	应用于春藤公馆项目，完成投资额 50000 万元	2018 年 6 月至 2020 年 12 月	钱程亮 13723862495																				

主要科技创新支撑材料	知识产权(标准) 具体名称	授权号 (标准 编号)	授权(标 准发布) 日期	证书编号 (标准批准 发布部门)	权利人 (标准 起草单 位)	发明人(标 准起草人)
	建筑企业项目群成功 及促成策略研究	ISBN 978-7-5693- 0364-3	2017-12	西安交通大学 出版社	湖南财政经 济学院	颜红艳
	Critical Success Criteria for Programs in China: Construction Companies' Perspectives	WOS:00045 0404000004	2019-01	Journal of Management in Engineer- ing	湖南财政经 济学院, 美国辛辛那提 大学, 中南 大学	颜红艳, HE, Ce Gao, 张飞 涟, 唐文彬
	Risk assessment for construction of urban rail transit projects	WOS:00047 5999000056	2019-10	Safety Science	湖南财政经 济学院, 美国辛辛那提 大学, 长沙 理工大学	颜红艳, Ce Gao, HE, KM, 唐文彬
	PPP 轨道交通项目治 理机制研究	ISBN978-7- 122-33778- 8	2019-05	化学工业出版 社	中南林业科 技大学	易欣, 邱慧
	Critical factors for practicing sustainable construction projects in environmentally fragile regions based on interpretive structural modeling	WOS:: 000700 162700 003	2021-08	Sustainable Cities and Society	中南大学 , 湖南财政 经济学院	He, Z. Chen, H.
	基于能力特征分析的 施工项目经理选择方 法	/	2019-02	铁道工程 学报	中南大学, 中铁第四勘 察设计院集 团有限公司	李晶晶, 张 飞涟, 张伟 , 王靖
	基于能力-环境匹配的 建设工程施工项目经 理怠工行为分析	10.13438/j.c nki.jdx.b.201 8.02.019	2018-03	吉首大学学报 (社会科学版)	中南大学, 长沙理工大 学	李晶晶, 张飞 涟, 刘建军, 王靖
	城市轨道交通 PPP 项 目主体行为风险评价	10.37773/j.i ssn.1006-48 85.2019.04. 001	2019-04	科学决策	湖南财政经 济学院	颜红艳、贺正 楚、李晶晶、 周春梅
	基于合理缓冲区设置 的 PPP 轨道交通 项目柔性建设期研究	DOI:10.197 13/j.cnki.43 -1423/u.T20 201163.	2021-05	铁道科学工程 学报	中南林业科 技大学	易欣、施晶 晶、张跃斌 、邱凯洁 、邱慧
	建设项目群多元主体 协同管理研究	/	2021-11	湖南社会科学	湖南财政经 济学院	颜红艳、胡萍、 周春梅

全部完成人排序及贡献	1	<p>颜红艳（湖南财政经济学院）：</p> <p>（1）项目负责人，负责项目总体设计。</p> <p>（2）对创新点一、创新点三、创新点四有重要创造性贡献。</p> <p>（3）主持国家课题1项，省级课题4项，出版专著1部，发表论文9篇。（附件1-1-1-3，7-1，7-5-7-8，7-13，7-15）</p> <p>（4）在本项目中的工作量是10个月/年，投入该项目研究占本人工作量的80%。</p>
	2	<p>李晶晶（长沙理工大学）：</p> <p>（1）对创新点一、创新点二有重要创造性贡献。</p> <p>（2）发表论文5篇，其中主要知识产权论文3篇。（附件7-11，7-12，7-13）</p> <p>（3）在本项目中的工作量是8个月/年，投入该项目研究占本人工作量的70%。</p>
	3	<p>易欣（中南林业科技大学）：</p> <p>（1）对创新点三有重要创造性贡献。</p> <p>（2）主持课题2项，出版学术专著1部，发表论文3篇，其中主要知识产权论文1篇。（附件7-2，7-4，7-9，7-14）</p> <p>（3）在本项目中的工作量是7个月/年，投入该项目研究占本人工作量的60%。</p>
	4	<p>何郑（湖南财政经济学院）：</p> <p>（1）对创新点一有重要创造性贡献。</p> <p>（2）发表论文2篇，其中主要知识产权论文1篇。（附件7-10）</p> <p>（3）在本项目中的工作量是6个月/年，投入该项目研究占本人工作量的50%。</p>
	5	<p>邱慧（中南林业科技大学）：</p> <p>（1）对创新点三有重要创造性贡献。</p> <p>（2）合作出版学术专著1部，发表论文2篇。（附件7-9，7-14）</p> <p>（3）在本项目中的工作量是6个月/年，投入该项目研究占本人工作量的50%。</p>
	6	<p>周春梅（湖南财政经济学院）：</p> <p>（1）对创新点一、创新点三有重要贡献。</p> <p>（2）参与国家课题1项，主持省级课题1项，合作发表论文3篇。（附件7-3，7-13，7-15）</p> <p>（3）在本项目中的工作量是6个月/年，投入该项目研究占本人工作量的50%。</p>
	7	<p>张伟（中铁第四勘察设计院集团有限公司）：</p> <p>（1）对创新点二有创造性贡献。</p> <p>（2）合作发表论文1篇。（附件7-11）</p> <p>（3）在本项目中的工作量是3个月/年，投入该项目研究占本人工作量的30%。</p>

主要完成单位及创新推广贡献	湖南财政经济学院	<p>学校非常重视本项目的研发，充分利用各方面资源，为该项目团队的研究工作提供了研究队伍、科研经费、科研场所，保证了该项目的顺利进行。</p> <p>(1)主持项目研究工作，负责制定了项目研究方案和研究计划，并对研究方案的组织实施实行了全方位跟踪。</p> <p>(2)提出并建立了创新点一、创新点三等科技创新成果。</p> <p>(3)学校为项目负责人专著出版提供经费支持，为研究成果的推广应用提供了很好的条件，取得巨大的社会效益与安全效益。</p>
	长沙理工大学	<p>学校非常重视本项目的研发，充分利用各方面资源，为该项目团队的研究工作提供了研究队伍、科研经费、科研场所，保证了该项目的顺利进行。</p> <p>(1)协助制定了项目研究方案和研究计划，并对研究方案的组织实施实行了全方位跟踪。</p> <p>(2)提出并建立了创新点二等科技创新成果，并对创新点一有重要贡献。</p> <p>(3)协助研究成果的推广应用，取得社会效益与安全效益。</p>
	中南林业科技大学	<p>学校非常重视本项目的研发，充分利用各方面资源，为该项目团队的研究工作提供了研究队伍、科研经费、科研场所，保证了该项目的顺利进行。</p> <p>(1)协助制定了项目研究方案和研究计划，并对研究方案的组织实施实行了全方位跟踪。</p> <p>(2)提出并建立了创新点四等科技创新成果。</p> <p>(3)协助研究成果的推广应用，促进项目群管理绩效，取得社会效益。</p>
	中铁第四勘察设计院集团有限公司	<p>本企业重视项目的研发，充分利用各方面资源，为该项目团队的研究工作提供了研究队伍、科研经费、科研场所，保证了该项目的顺利进行。</p> <p>(1)协助制定了项目研究方案和研究计划。</p> <p>(2)合作提出并建立了创新点二等科技创新成果。</p> <p>(3)协助研究成果的推广应用，促进项目群管理绩效，取得社会效益。</p>
完成人合作关系说明	<p>本项目成果由颜红艳（排名第一，湖南财政经济学院）、李晶晶（排名第二，长沙理工大学）、易欣（排名第三，中南林业科技大学）、何郑（排名第四，湖南财政经济学院）、邱慧（排名第五，中南林业科技大学）、周春梅（排名第六，湖南财政经济学院）以及张伟（排名第七，中铁第四勘察设计院集团有限公司）联合共同完成。</p> <p>在本项目实施过程中，周春梅参与了颜红艳主持的3项课题研究；邱慧参与了易欣主持的1项课题研究；易欣与邱慧合作出版专著1部、发表论文1篇；颜红艳和周春梅合作发表论文2篇；颜红艳和李晶晶合作发表论文2篇；李晶晶和张伟合作发表论文1篇。</p> <p>主要完成人对项目排名无异议。</p>	